

CIOのための知識体系V2.1(CIO研修版)					実業作成にあたっての入力情報		実業作成にあたっての参考とした成果物・取組み					関連書籍									
大分類	中分類	中分類の概要	小分類	小分類の概要	日本版CIOコアコンピタンス/CIOコースカリキュラム		CIOに必要な取り組み(CIO機能)	IT経営応援隊 CIO育成テキスト		IPA試験 ITストラテジスト		J07-IS ISBOK(情報処理学会)		CIO機能の定義(IT経営協議会)	書籍名	著者	出版社				
					大分類	小分類		スキル	基本項目と概要	大分類	小分類	第一階層	第二階層					情報システムユーザースキル標準(UISS) 知識項目			
経営戦略	経営戦略マネジメント	ビジネスモデルの変革にあたり必要となる経営関連分野の知識	経営戦略	組織に関する分業フレームや、コストリーダーシップ戦略、差別化戦略(集中戦略)の経営戦略に関する知識	1. 経営戦略とIT戦略の融合	---	---	---	---	経営戦略	経営戦略マネジメント ビジネスインダストリー、補込製品ドメイン	2. 組織と管理概念	2.3 意思決定理論 2.11 基本的な組織の機能	30モデル、5Forces、6WH、7S、経営管理、経営分析手法、競合分析手法、競争戦略、業界動向の事例、SWOT分析手法、企業競争力の分析手法、企業理念、アライアンス、セグメンテーション、ベストプラクティス、ポジショニング、戦略目標、シナリオプランニング、顧客の購買行動モデル、ターゲット分析、バリュチェーン分析手法、バリュー図、仮設構築法、構造化手法、事業分析手法、競合知識、競合動向(事例)、CSF(Critical Success Factors)、プロダクトポートフォリオマネジメント(PPM)、製品・サービスのライフサイクル、製品のライフサイクル、電気通信事業法、プロバイダ責任法、知的財産権、著作権管理に関する知識、著作権法、特許管理、特許申請に関する知識、特許法	経営戦略	*最新 図解CIOハンドブック 野村総合研究所 野村総合研究所広報部	野村総合研究所	野村総合研究所広報部			
			マーケティング	マーケティングのプロセスや、セグメンテーション、ターゲット分析、ポジショニング、マーケティングプロセス等のマーケティング戦略に関する知識																	
			アカウントニング	財務会計や、管理会計の知識など最新の会計手法、制度動向に関する知識																	
			ファイナンス	投資、資金調達等に関連した現在価値、リスク、リターン等のファイナンスに関する知識																	
			オペレーションマネジメント	組織活動のオペレーション(開発、生産、物流、販売、営業等)全体の効率的実施に関する生産管理、生産管理、ロジスティクス等に関する知識																	
			意思決定論	意思決定プロセスや、意思決定を支援するためのデジタルツールの活用、ゲーム理論等の分析フレームに関する知識																	
			社会環境変化	国民意識、人口構成、自社会界動向、技術動向、政治情勢、経済情勢等に関する知識																	
			業務継続計画	業務継続計画の策定に関する知識や、バックアップセンター運用、遠隔地運用等の継続戦略に関する知識																	
			労働関連・取引関連法規	労働基準法や外郭委託契約、下請法、守秘契約(NDA)等に関する知識																	
			マネジメント標準関連	ISO9000シリーズ(品質マネジメント)、ISO14000シリーズ(環境マネジメント)、ISO27000シリーズ(情報セキュリティ)等に関する知識																	
コンプライアンス	会社法や各種税法、自社会界の関連法等の組織として一貫的実施すべき法規に関する知識や、社員・雇員の倫理観に関する知識																				
ビジネスモデル変革	新たな技術や手法を活用することによるビジネスモデル変革等を実現した事例の分析手法、イノベーションの起こし方、ビジネスの動向把握に関する知識	事例分析手法	新たな技術や手法を活用することによりビジネスモデル変革、ビジネスモデル変革等を実現した他企業の事例から学ぶための事例分析手法に関する知識	9. 電子政府/eビジネス/e電子商取引に関する動向	9.1 電子政府/eビジネス/e電子商取引による影響(戦略的ビジネス課題と変化)	9.2 クラウドサービス戦略	9.3 相互運用性のための業界標準および情報連携手段とサプライチェーン	9.4 変動価格決定のメカニズム(オークション、逆オークション)	9.5 市民向け情報サービス	---	---	---	---	---	---	---	---	---			
		イノベーション論	取り組む方法などを考えることにより、新たな変革を起こすためのイノベーション論																		
		Eビジネス	多くのビジネスモデル変革をもたらしたインターネットやITにより出現した、様々なビジネスモデルの動向に関する知識																		
技術戦略マネジメント	技術経営の考え方に基づく技術開発戦略及び技術開発計画の知識と、その技術に係る知的財産に関する知識、企業の標準化戦略に関する知識	技術開発戦略	開発対象とする事業領域の選択方法や技術相互間のシナジー形成に関する知識、また学際連携手法に関する知識	---	---	---	---	---	---	経営戦略	技術戦略マネジメント	---	---	---	---	---	---	---			
		技術開発計画	技術開発に関する投資計画等の策定方法や、技術成長管理等の方法に関する知識																		
		知的財産	著作権法や特許ノウハウ、標準化戦略に関する知識の他、オープン化も含めたライセンス契約等の権利管理に関する知識																		
情報活用戦略	情報活用	情報を収集、分析、蓄積、発信するための手法	情報論	情報の意味やその発展モデル等、情報に関する基礎的な知識	2. 現状の可視化による業務改革の推進とITの活用による新ビジネスモデルの創出、ビジネス領域の拡大	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---			
			情報収集の手法	定量的調査(アンケート)、インタビューアンケート手法、Web等情報を収集するための知識																	
			情報分析、分類の手法	収集した情報から戦略の意思決定に有用な知識を導出するために用いる様々な分析手法(概念に関する知識)																	
			情報発信手法	WebやSNS等、業界を繋ぐ中で蓄積される情報を発信するに関する知識																	
ナレッジマネジメント	企業内で生成されたナレッジ、外部から導入したナレッジの管理及び蓄積されたナレッジの活用に関する知識	情報管理	保有情報の整理、電子文書管理、構成管理等の、情報管理の基に関する知識	1.10 情報管理、情報公開 2.8 ナレッジマネジメントの実践 3.5 情報管理	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---			
		ナレッジマネジメント	社外知識の取り込み、オフィス配置、グループウェアや社内SNS等の、社内の知識を共有、有効活用する手法に関する知識																		
業務・プロセス改革	業務改革手法	業務改革に当たって自業界のビジネスモデルに関する知識や、自業界の各種手法、モデリング技法等に関する知識	業務ビジネスモデル	組織の所属する業界の主なビジネスモデルや新たなビジネスモデルの動向に関する知識	3. 業務の管理と変更管理	3.3 業務の高構築 3.4 業務モデリングとシミュレーション 3.7 ベストプラクティスの収集と活用	0 全体概要と基本原則 1 プロセスマネジメントの知識 2 プロセスマネジメントのプロセス	---	---	2. 組織と管理概念	2.7 変革プロセスの管理	ビジネスプロセス、ビジネスプロセス表記手法、ビジネスプロセスマネジメント(BPM)、ビジネスプロセスモデリング、ビジネスプロセスエンジニアリング(BPE)、ビジネスプロセス表記手法、ビジネスプロセス分析・表記手法、ビジネスモデル、ビジネス環境分析手法、チェンジマネジメント、データの戦略的活用事例、チームモデリング、BPO(Business Process Outsourcing)、アウトソーシングに関する知識、アクティビティ所要期間見積り手法、アクティビティ定義、業務モデル、業務改善・業務設計、業務分析手法、原因分析(ブレインストーミング、アンダー調査、資料調査、業務調査、各種データ収集、分析、加工)、現状分析、KT法、ギャップ分析手法、全体最適化、分析手法(作業分析、PTS法、ワークサンプリング法ほか)、問題解決手法、要求分析、例外の規定(例外承認に関する規定)、連関図手法/ロジックツリー	業務・プロセス改革	*IT経営可視化戦略 岡部 満 産業能率大学出版部	*最適融合のITマネジメント IBMコンサルティンググループ ダイアモンド社	*BPM-ビジネスプロセスマネジメント 堀内 正博 ビー・エヌ・エヌ新社	*リエンジニアリング革命 M・ハマー 日本経済新聞社	*決定版 リエンジニアリング 村山 徹 東洋経済新聞社	*事業戦略のレベ化 丸頭 孝幸 日本能率協会マネジメント出版情報事業	*ビジネスモデル設計のためのOUM活用 森 雅俊 毎日コミュニケーションズ	*BPMがビジネスを変える 日沖博道 日経BP企画
			課題分析・要件管理	取引事例の課題を洗い出し、その課題を解決するための要件を定義する手法に関する知識																	
			プロセス管理・統制の手法	業務プロセスの状況をモニタリング、コントロールする手法に関する知識																	
			BPRの手法	BPRを実施するための手法(ベンチマーキング、ABC/ABM、モデリング等)やBPRを成功に導いたための改善手法等に関する知識																	
			モデリング・シミュレーション	業務プロセスのモデリング手法、可視化手法や、モデリング作業を支援する業務シミュレーションに関する知識																	
			外部化・外部連携	BPOやEDS等の企業間でプロセス連携を行う方法等に関する知識																	
品質改善手法	品質改善を進めるにあたってのモデル・手法に関する知識	品質改善のモデル・手法	TQM、シックスシグマ等の品質改善手法や、トリック活用等、品質管理に関する基礎的知識	3.6 品質管理	3.1 業務手続の管理 3.2 業務手続の変更管理	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---						
組織変革手法	組織変革を進めるにあたってのモデル・手法に関する知識	組織変革のモデル・手法	組織変革の概念や手法等の、組織変革を進めるにあたってのモデル、手法に関する知識																		

CIOのための知識体系V2.1(CIO研修版)				事業作成にあたっての入力情報		事業作成にあたっての参考とした成果物・取組み		関連書籍											
大分類	中分類	中分類の概要	小分類	小分類の概要	日本版CIOコアコンピタンス/CIOコースカリキュラム		CIOに必要な取り組み(CIO機能)	IT経営応援隊 CIO育成テキスト		IPA試験 ITストラテジスト		J07-ISBOK(情報処理学会)		CIO機能の定義 (IT経営協議会)	書籍名	著者	出版社		
					大分類	小分類		スキル	基本項目と概要	大分類	小分類	第一階層	第二階層					情報システムユーザースキル標準(UISS) 知識項目	
IS戦略・ITガバナンス	IS戦略の策定	情報システムの利用に関する戦略を指すIS戦略、IT基礎の整備に関する戦略を指すIT戦略に関する知識	情報システム(IS)戦略	情報システムの利用に関する戦略であるIS戦略に関する知識(概要、策定プロセス等)	4) 情報資産戦略および計画	4.1 情報技術の持つ可能性 4.2 情報化の分析と評価計画 4.3 情報資産管理 4.4 モニター手法と評価手法 4.5 緊急対策	1. 経営戦略とIT戦略の融合			システム戦略	システム戦略	2 組織と管理概念	2.2 情報システム管理		情報戦略	・CIOのITマネジメント	NTTデータ経営研究所	エヌティティ出版	
			IT戦略	IT基礎の整備に関する戦略を指すIT戦略に関する知識(概要、策定プロセス等)												・強いIT戦略 攻めの経営に向けたIT活用の新機軸	アクセンチュア テクノロジーコンサルティング	東洋経済新報社	
	全体最適化	組織全体における最適化の視点からシステムやデータのあるべき姿を整理する手法に関する知識	最適化手法 (エンタープライズアーキテクチャ)	ビジネスモデルからITまでの組織全体の可視化と連携を促すエンタープライズアーキテクチャに関する知識	10) エンタープライズアーキテクチャ	10.1 エンタープライズアーキテクチャを使った行政改革 10.2 エンタープライズアーキテクチャのモデルと構成 10.3 情報管理とデータ管理 10.4 技術管理 10.5 関係と連携管理 10.6 意思決定におけるEAの利用 10.7 エンタープライズアーキテクチャのためのパフォーマンス測定	3. IT戦略の改善・普及・標準化に向けた実務的IT基盤の構築							ITガバナンス	・IT経営可視化戦略	阿部 満	産業能率大学出版部		
			情報システム資産管理	情報システム台帳等、企業が持つ情報や情報システムを一元的に管理する手法												・実証 ITガバナンス/IT統制	玉川 義人	公人社	
			情報資産管理	情報一元や、データモデリングやメタデータの整理といった、事業現場で活用するデータのありかやデータを整理する手法に関する知識												・IT失敗学の研究	不条理なコンピュータ研究会	日経BP社	
	IT投資管理	IT投資計画・実施	組織全体でみたIT投資を適正化するためのマネジメント手法に関する知識	IT投資プログラムマネジメント	組織全体で戦略に即した最適なIT投資を選択し、効果的に実行するIT投資プログラムマネジメントに関する知識	(1) 政府、自治体の仕組み (7) 投資評価	1.7 予算策定と執行 1.8 投資評価の仕組みと実務	5. IT投資評価の仕組みと実務							IT投資管理	・最新 図解CIOハンドブック CIOのITマネジメント	野村総合研究所	野村総合研究所広報部	
				ポートフォリオマネジメント	ポートフォリオを活用して、複数のIT投資案件のプログラム管理を行うポートフォリオマネジメントに関する知識												・IT経営可視化戦略	阿部 満	産業能率大学出版部
	IT投資評価	各プロジェクトの単位でIT投資の成果を評価、測定するための手法に関する知識	IT投資評価のモデル・手法	IT投資プロジェクト単体の投資効果を評価する際のプロセス(事前審査、事後評価等)や評価方法(ROIの活用等)に関する知識	(5) パフォーマンス管理	5.1 パフォーマンス指標の定義と測定 5.2 業務の主な追加付加価値と利用者満足度の測定 5.3 システム開発のモニタリングおよび測定 5.4 情報収集とアンケート調査										・IT失敗学の研究	不条理なコンピュータ研究会	日経BP社	
				IT成果管理の手法	KGIやKPIといったIT投資の評価指標の設定方法や活用事例等に関する知識												・ビジネス価値を創造するIT経営の進化	角登 泰夫	日科技速
	組織、人材育成	組織戦略	企業の情報戦略を遂行するための組織の構造、行動等に関する知識	組織論	組織論(事業戦略、コンパニオン制、タスクフォース等)や、部門間の組織内役割等、一般的な組織論に関する知識	(1) 政府、自治体の仕組み (2) 組織の管理と人材育成	1.1 行政のミッション、組織、機能、政策 1.2 大臣、事務次官、官長、CIOの機能および相互関係 1.3 法と規制 1.4 政策形成プロセスと意思決定プロセス 1.5 府省機関、自治体情報で行政政策およびプロセス 1.6 官長の役割分担 1.11 コミュニケーション	4. ITマネジメント体制の確立							IT組織戦略	・最新 図解CIOハンドブック	野村総合研究所	野村総合研究所広報部	
組織行動				組織目標を達成することを目的として、個人と組織の関わり、組織活動の中で知識を蓄積していく組織学習等、組織運営に関する知識												・CIOのITマネジメント	NTTデータ経営研究所	エヌティティ出版	
人材管理		企業のIT人材の組織構築に関する知識	組織ガバナンス	組織ガバナンスに関する概念や、ガバナンスを確立するための手法に関する知識												・CIOのITマネジメント	NTTデータ経営研究所	エヌティティ出版	
			チームマネジメント	チームの構築手法や、チームメンバーの人事・業務管理手法、パフォーマンス向上など、組織からのチームマネジメントに関する知識													・改訂版 情報システムチーム	小野 修一	日本能率協会マネジメントセンター
人材育成	企業のIT人材育成に関連した育成手法及び社内キャリアパス等の整備にあたり参照する各種スキル標準に関する知識	人材育成手法	リーダーシップ、コミュニケーションや交渉などの基本的なビジネススキル	リーダーシップ、コミュニケーションや交渉などの基本的なビジネススキル	(2) 組織の管理と人材育成	2.1 組織設計と管理 2.2 新部署員、CIOなど利害関係者の役割、能力、責任 2.3 チーム作りと協力関係 2.6 職員のコンピテンシの確認 2.6 職員のパフォーマンス管理 2.7 優秀な職員の確保	6. IT活用に関する人材の育成								・改訂版 情報システムチーム	小野 修一	日本能率協会マネジメントセンター		
			モチベーションマネジメント	モチベーション向上に関する知識												・チームマネジメント、メンタリング、メンタルヘルスに関する知識、モチベーションマネジメント、人的資源計画、健康経営に関する知識、担当者契約書の書式に関する知識、開発プロジェクト体制構築に関する知識	野村総合研究所	野村総合研究所	
IT技術	情報システムの変遷	ホストシステムからクライアントサーバ、Webシステムへの変遷といった情報システムの歴史と進化に関する知識	情報システムの変遷	ホストシステムからクライアントサーバ、Webシステムへの変遷といった情報システムの歴史と進化に関する知識	14) 情報資産戦略および計画	14.1 情報技術の基礎 12.1 利用者の状況把握 12.2 アクセシビリティ/ユーザビリティの基本原則 12.3 アクセシビリティ確保のための選択技術	情報リテラシー	0 全体概要と基本原則 1 コンピュータリテラシー 2 メディアリテラシー							IS管理	・強い企業をつくるビジネスのイノベーション—ITで改革と創造を駆動せよ	渡川 高善	日経BP社	
			コンピュータシステム	プロセッサやメモリ、入出力装置といったコンピュータを構成する要素に関する知識	コンピュータ構成要素	プロセッサやメモリ、入出力装置といったコンピュータを構成する要素に関する知識										・最新 図解CIOハンドブック	野村総合研究所	野村総合研究所広報部	
	要素技術	インタフェース、データベース、ネットワーク等のコンピュータシステムで利用される個別要素技術に関する知識	ソフトウェア	OSやアプリケーション、ツール、アプリケーション、クラウドのソフトウェアサービスに関する知識、オープンソースなど提供形態に関する知識	ソフトウェア構成要素	クライアントサーバシステム、Webシステム、シンクライアントシステム等のシステムの構成に関する知識 OSやアプリケーション、ツール、アプリケーション、クラウドのソフトウェアサービスに関する知識、オープンソースなど提供形態に関する知識				1. 情報技術 3 システムの理論と開発	1.1 コンピューターアーキテクチャ 1.2 アルゴリズムとデータ構造 1.3 プログラミング言語 1.4 オペレーティングシステム 3.1 システムと情報の概念				・CIOのITマネジメント	NTTデータ経営研究所	エヌティティ出版		
			ハードウェア	サーバ、PC製品の動向や、記憶装置の種類・特徴といったハードウェアに関する知識	ハードウェア	サーバ、PC製品の動向や、記憶装置の種類・特徴といったハードウェアに関する知識										・IT投資マネジメントの発展	松島 桂樹	白桃書房	
			人間インターフェース	GUI、音声認識などのユーザインターフェースに関する知識や、コンピュータデバイス、ハードウェア等のコンピュータシステムの基礎技術に関する知識	人間インターフェース	GUI、音声認識などのユーザインターフェースに関する知識や、コンピュータデバイス、ハードウェア等のコンピュータシステムの基礎技術に関する知識										・オープンビジネスモデル 知財競争時代のイノベーション	ヘンリー・チェスブロウ	翔泳社	
	IT動向	IT業界で近年顕著な事例が増加している技術や、数年後に普及が見込まれる技術、または業界の動向に関する知識	技術動向	クラウド	クラウドの動向や、クラウドサービスに関する知識	クラウド	クラウドの動向や、クラウドサービスに関する知識									・IT業界の動向(事例、ASP(Application Service Provider)、BPOに関する知識、SaaS、SCM(Supply Chain Management)、SFA(Sales Force Automation)、SOA(Service Oriented Architecture)			
				IoT	IoTの動向や、IoTサービスに関する知識	IoT	IoTの動向や、IoTサービスに関する知識												
	ITリスク管理	リスク・セキュリティ管理	組織のシステム開発、運用にあり、想定されるリスク及び情報セキュリティに関する知識	ITリスク管理手法	組織内のシステム開発、運用にあり、想定されるリスクや、抽出したリスクの管理手法に関する知識	(1) 政府、自治体の仕組み (6) プロジェクト/プログラム管理	1.8 行政機関におけるプライバシー 1.9 行政機関におけるセキュリティ 6.6 プロジェクト/リスク管理 6.7 システム監査 11) 情報セキュリティと情報保全に対する基本原則 11.2 情報セキュリティの実装計画 11.3 セキュリティに関する法や制度 11.4 情報システムへの脅威と脆弱性 11.5 情報セキュリティ確保のための選択技術 11.6 情報システムへの侵入と誤操作に対する標準手順	7. ITに起因するリスク/セキュリティへの対応			プロジェクトマネジメント	プロジェクトマネジメント	2 組織と管理概念	2.8 ISの法的、倫理的側面	ITリスク管理	・最新 図解CIOハンドブック	野村総合研究所	野村総合研究所広報部	
				情報セキュリティ管理	企業が保有する情報のセキュリティ管理として、不正侵入やなりすまし等の情報セキュリティ関連のリスクやその対策に関する知識												・CIOのITマネジメント	NTTデータ経営研究所	エヌティティ出版
		システム監査	想定リスクに対する組織のコントロール状況を検証する各種監査制度に関する知識	システム監査	システム監査	システム監査基準に基づきシステム監査の概要(監査項目、実施プロセス等)に関する知識											・強いIT戦略 攻めの経営に向けたIT活用の新機軸	アクセンチュア テクノロジーコンサルティング	東洋経済新報社
情報セキュリティ監査					情報セキュリティ監査基準に基づくセキュリティ監査の概要(監査項目、実施プロセス等)に関する知識												・IT失敗学の研究	不条理なコンピュータ研究会	日経BP社

CIOのための知識体系V2.1(CIO研修版)					実業作成にあたっての入力情報		実業作成にあたっての参考とした成果物・取組み						関連書籍							
大分類	中分類	中分類の概要	小分類	小分類の概要	日本語CIOコンピテンシ/CIOコースカリキュラム		CIOに必要な取組み(CIO機能)	IT経営応援隊 CIO育成テキスト		IPA試験 ITストラテジスト		J07-IS ISBOK(情報処理学会)		情報システムユーザースキル標準(UISS) 知識項目	CIO機能の定義(IT経営協議会)	書籍名	著者	出版社		
					大分類	小分類		スキル	基本項目と概要	大分類	小分類	第一階層	第二階層							
IS 実行 管理	IS実行管理全般	システム開発	システム開発技術	システム要件定義からシステムの導入、運用保守までのシステム開発のプロセス(システム要件定義、ソフトウェア方式設計等)に関する知識	(6)プロジェクト/プログラム管理	6.0 ソフトウェア管理	-	-	技術要素 システム戦略 技術要素	ソフトウェア開発 システム設計 ソフトウェア開発	3 システムの理論と開発	3.2 システム開発のフロー 3.3 システム開発の概念と方法論 3.4 システム開発ツールと技術 3.5 アプリケーション制御 3.8 情報とビジネスの分析 3.9 情報システム設計 3.10 システムの実装とテスト戦略 3.11 システムの運用と保守 3.12 さまざまな情報システムの開発	ソフトウェア開発手法、ソフトウェア管理ガイドライン、ソフトウェア再利用に関する知識、データ設計、ネットワーク最適化技術、リソースエンジニアリング、開発環境構築に関する知識、構成管理に関する知識、生産性評価手法	IS管理	*最新 図解CIOハンドブック	野村総合研究所	野村総合研究所広報部			
			ソフトウェア開発管理技術	構造化手法、リソースエンジニアリング等のソフトウェアの開発手法や、構成管理、変更管理等のソフトウェア管理手法に関する知識	(5)パフォーマンス管理 (6)プロジェクト/プログラム管理	5.5 サービスレベルアグリーメント 6.2 プロジェクト目標/要求管理	-	-	サービスマネジメント	サービスマネジメント								-	-	ITIL、サービスレベル管理(SLM)、業務運用指標の評価方法、業務運用評価報告の記載事項に関する知識、IS運用指標の把握方法、保管管理、保守への対応
	サービスマネジメント(運用)	情報システムの導入後に当初想定した効果を達成するためのサービスマネジメントに関連する知識	サービスレベル管理・運用	SLAの策定方法や記載項目等のサービスレベル管理(SLM)に関する知識	-	-	-	-	-	-	-	-	ITガバナンス	*改訂版 情報システム部	小野 修一	日本能率協会マネジメントセンター				
	サービスマネジメント(ITL等)	ITL等のITサービスの運用・管理を効果的に実施するための手法に関連する知識	ITL等のITサービスの運用・管理を効果的に実施するための手法に関する知識	(6)プロジェクト/プログラム管理	6.1 プロジェクト/プログラム管理の概要 6.3 プロジェクト組合管理 6.4 プロジェクトの時間/コスト/パフォーマンス管理 6.5 プロジェクト品質管理	-	-	プロセス&プロジェクトマネジメントスキル	0 全体概要と基本原則 1 プロジェクトマネジメントの知識 2 プロジェクトマネジメントのプロセス	プロジェクトマネジメント	プロジェクトマネジメント	2 組織と管理概念 3 システムの理論と開発	2.6 スケジュールリングの理論と概念 3.6 リスク管理 3.7 プロジェクト管理				コスト・コントロール、コスト見積り手法、DOF法、ライセンス契約に関する知識、リソース見積り手法、見積り手法、見積書の記述項目、工数見積り手法、全体開発スケジュール立案に関する知識、内外作基準に関する知識、EVME(Earned Value Management)、ISO10006(プロジェクトマネジメント)、WBS(Work Breakdown Structure)、プログラムマネジメント、プロジェクト・スコープ記述書の記述項目、プロジェクト・チームのマネジメント、プロジェクトマネジメント、プロジェクトマネジメント計画書の記述項目、プロジェクト完了後評価報告、プロジェクト計画策定手法、プロジェクト憲章の記述項目、プロジェクト作業の監視コントロール、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト組織の構成、プロジェクト評価手法、PERT(Program Evaluation and Review Technique)、RFC(Request for Change)、クイックリリース、コミュニケーション計画、スケジュール・コントロール、スコープ・コントロール、スコープ定義、統合マネジメント、統合変更管理	*ITガバナンス	甲賀 憲二	NTT出版
	ITプロジェクト管理	プロジェクトマネジメント	情報システムの構築にあたり、想定する品質・コスト、納期を達成するために適用するプロジェクトマネジメント技法に関する知識	プロジェクト統合マネジメント プロジェクトスコープマネジメント プロジェクトコストマネジメント プロジェクトタイムマネジメント プロジェクト品質マネジメント	各種プロジェクトマネジメントのプロセスを効果的に統合することを目的としたプロジェクト統合マネジメントに関する知識 プロジェクトの必要作業を明確化するプロジェクトスコープマネジメントに関する知識 プロジェクトの予算内の完了を目的とするプロジェクトコストマネジメントに関する知識 プロジェクトを所定の納期の完了を目的とするプロジェクトタイムマネジメントに関する知識 プロジェクトのニーズを満足するための品質活動を定義したプロジェクト品質マネジメントに関する知識	(6)プロジェクト/プログラム管理	6.1 プロジェクト/プログラム管理の概要 6.3 プロジェクト組合管理 6.4 プロジェクトの時間/コスト/パフォーマンス管理 6.5 プロジェクト品質管理	-	-	プロセス&プロジェクトマネジメントスキル	0 全体概要と基本原則 1 プロジェクトマネジメントの知識 2 プロジェクトマネジメントのプロセス	プロジェクトマネジメント	プロジェクトマネジメント	2 組織と管理概念 3 システムの理論と開発	2.6 スケジュールリングの理論と概念 3.6 リスク管理 3.7 プロジェクト管理	コスト・コントロール、コスト見積り手法、DOF法、ライセンス契約に関する知識、リソース見積り手法、見積り手法、見積書の記述項目、工数見積り手法、全体開発スケジュール立案に関する知識、内外作基準に関する知識、EVME(Earned Value Management)、ISO10006(プロジェクトマネジメント)、WBS(Work Breakdown Structure)、プログラムマネジメント、プロジェクト・スコープ記述書の記述項目、プロジェクト・チームのマネジメント、プロジェクトマネジメント、プロジェクトマネジメント計画書の記述項目、プロジェクト完了後評価報告、プロジェクト計画策定手法、プロジェクト憲章の記述項目、プロジェクト作業の監視コントロール、プロジェクト実行の指揮・マネジメント、プロジェクト組織の構成、プロジェクト評価手法、PERT(Program Evaluation and Review Technique)、RFC(Request for Change)、クイックリリース、コミュニケーション計画、スケジュール・コントロール、スコープ・コントロール、スコープ定義、統合マネジメント、統合変更管理	*PMO構築事例・実践法	仲村 重	ソフト・リサーチ・センター	
	IT調達管理	調達戦略	調達戦略、調達計画から調達実施までの一連の管理プロセス、調達先選定におけるRFPや提案書評価といった作業に関する知識	調達戦略 調達管理 調達先選定(RFP提示/提案書評価)	ITの外部調達に関して、購入価格等の情報を収集し、戦略的な調達方針、計画を策定するプロセスに関する知識 調達方針・計画策定から契約完了までの調達マネジメントのプロセスに関する知識 RFPの作成方法や調達先評価基準の作成方法など、調達先選定の具体的な方法に関する知識	(8)調達	8.1 調達戦略の策定と変更 8.2 調達モデル 8.3 発注と評価 8.4 合理的な調達手法(アウトソース、PFI、ASP等) 8.6 行政機関横断的に行う調達の計画と評価	-	-	-	-	プロジェクトマネジメント	調達マネジメント	-	-	調達の条件に関する知識、調達の実務事項に関する知識、調達選定に関する知識、提案依頼書(RFP)の記述項目、提案書の記述項目、提案評価の際の評価項目および選定基準に関する知識、クソライセンス契約に関する知識、システム開発取引および契約、ソフトウェア契約に関する知識、下請法、海外調達に関する知識、外注契約、契約管理、購入・取得計画、選定基準の事例、標準的な契約書の雛形、不正競争防止法、労働者派遣法、標準的な要求仕様書の雛形、特定商取引法	IT調達管理	-	-	-
	契約マネジメント	契約マネジメント	調達後の契約に関するプロセスや、システム開発における下請法等の調達法規についての知識	IT契約管理	IT契約の具体的なプロセスやパフォーマンスベース契約等の契約手法に関する知識やシステム開発における下請法等の調達法規についての知識	8.5 過去の実績評価と落札決定後の契約管理	-	-	-	-	-	2 組織と管理概念	2.8 IS 的、倫理的側面	-	-	-	-	-		